

# ***Unità di apprendimento 4***

Principi e tecniche di project  
management

The background features a blue gradient with binary code (0s and 1s) scattered throughout. On the left side, there is a partial view of a laptop. At the top center, there are two vertical rectangular bars, one on each side of a central bright light effect.

# ***Unità di apprendimento 4***

## ***Lezione 1***

Il progetto e le sue fasi

# In questa lezione impareremo...

- che cos'è un progetto
- di quali fasi si compone

# Processi e Progetti *(ricordiamo)*

- Un **progetto** è un insieme di attività che realizza cambiamenti all'interno delle organizzazioni in risposta alle mutate condizioni del **contesto** (mercato, società, obiettivi organizzativi).
- Elementi distintivi fra **progetto** e **processo**:
  - **Frequenza** di ripetizione dell'attività
  - **Grado di rischio** della realizzazione, sia **qualitativo** dell'output, sia **economico**.
- Per **gestione progetto** si intende l'applicazione di tecniche e metodi di gestione appositamente definiti per la realizzazione di un progetto.

# Il progetto

- Il **progetto** è un processo che richiede uno sforzo concentrato nel tempo finalizzato a realizzare un output unico



# Il progetto

- Gli elementi costituenti il progetto sono per loro natura unici, ovvero:
  - l'obiettivo;
  - le limitazioni temporali, economico-finanziarie, di personale o di altra natura;
  - la specificità rispetto ad altri piani;
  - l'organizzazione specifica di progetto.

# Il progetto

- In un progetto le risorse coinvolte sono concentrate ad ottenere un risultato unico.
- Lavorare per progetti implica
  - Perseguire chiaramente un obiettivo rispettando i vincoli di tempo, costi e qualità.
  - Attuare principi organizzativi e gestionali.
  - Utilizzare tecniche per evitare situazioni in cui l'output venga realizzato con tempi e costi superiori a quelli stimati.

# Le fasi di un progetto

- **Concezione:** lo stimolo ad avviare un progetto può essere rappresentato da una **criticità** legata all'insorgere di un problema oppure da una **opportunità** venutasi a creare.
- **Definizione:** è la fase in cui il progetto viene pianificato in tutti i suoi aspetti (identificazione delle attività, scelta della struttura organizzativa, formulazione del programma di lavoro in termini di costi e tempi).
- **Realizzazione:** fase in cui si passa alla progettazione e alla **realizzazione** concreta dell'output. È il momento in cui si impiega la maggior quantità di risorse e che consuma la parte più consistente del tempo.
- **Chiusura:** la fine di un progetto non è un istante, ma una fase articolata in cui l'output viene rilasciato per il funzionamento "a regime". E' la fase in cui si verifica il grado di raggiungimento degli obiettivi.

